

Jaarrekening 2007

Karakter

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1.1 Jaarrekening 2007	
1.1.1 Balans per 31 december 2007	4
1.1.2 Resultatenrekening over 2007	5
1.1.3 Kasstroomoverzicht over 2007	6
1.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
1.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2007	10
1.1.6 Toelichting op de resultatenrekening over 2007	25
1.2 Overige gegevens	
1.2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	31
1.2.2 Resultaatbestemming	31
1.2.3 Gebeurtenissen na balansdatum	31
1.2.4 Accountantsverklaring	33

1.1 JAARREKENING 2007

Karakter

1.1 JAARREKENING 2007

1.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2007

(na bestemming resultaat)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	1 0	77.770
Materiële vaste activa	2 <u>22.475.987</u>	<u>22.062.572</u>
Totaal vaste activa	22.475.987	22.140.342
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	3 604.123	181.273
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	4 3.605.093	569.430
Rekening-courant verwante/verbonden instellingen	5 157.826	207.911
Liquide middelen	6 <u>2.082.064</u>	<u>2.275.088</u>
Totaal vlottende activa	6.449.106	3.233.702
TOTAAL ACTIVA	<u><u>28.925.093</u></u>	<u><u>25.374.044</u></u>
PASSIVA		
Eigen vermogen	7 8.960.710	6.783.400
Egalisatierekening afschrijving	8 1.002.205	1.057.447
Vorzieningen	9 1.021.847	983.994
Langlopende schulden	10 11.125.000	11.625.000
Kortlopende schulden en overlopende passiva	11 6.815.331	4.924.203
TOTAAL PASSIVA	<u><u>28.925.093</u></u>	<u><u>25.374.044</u></u>

Karakter

1.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2007

		<u>2007</u>	<u>2006</u>
		€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	12	37.969.510	33.145.696
Overige bedrijfsopbrengsten	13	1.022.455	529.540
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>38.991.965</u>	<u>33.675.236</u>
BEDRIJFSLASTEN			
Personeelskosten	14	28.146.305	25.101.967
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	15	1.512.159	1.368.580
Overige bedrijfskosten	16	6.677.913	5.154.012
Som der bedrijfslasten		<u>36.336.377</u>	<u>31.624.559</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		2.655.588	2.050.677
Financiële baten en lasten	17	478.271	560.696
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>2.177.317</u></u>	<u><u>1.489.981</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2007</u>	<u>2006</u>
		€	€
Reserve aanvaardbare kosten		1.314.957	1.489.981
Bestemmingsreserve Wetenschappelijk onderzoek		134.640-	0
Bestemmingsreserve Informatiebeleid		647.000	0
Bestemmingsreserve Expoot		85.000	0
Bestemmingsreserve Digitalisering vragenlijsten		265.000	0
		<u><u>2.177.317</u></u>	<u><u>1.489.981</u></u>

Karakter

1.1.3 KASSTROOMOVERZICHT

	<u>2007</u>		<u>2006</u>	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		2.655.588		2.050.677
Aanpassingen voor :				
- afschrijvingen	15	1.533.286		1.391.788
- mutaties egalisatiereserves	8	55.242-		57.315-
- mutaties voorzieningen	9	<u>37.853</u>		<u>71.865</u>
		1.515.897		1.406.338
Veranderingen in vlottende middelen:				
- vorderingen	3	422.850-		1.514.300
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort	4	3.035.663-		847.016
- rekening-courant verwante/verbonden instellingen	5	50.085		28.445-
- kortlopende schulden (excl.schulden aan kredietinstellingen)	11	<u>1.891.128</u>		<u>268.382-</u>
		1.517.300-		2.064.489
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>2.654.185</u>		<u>5.521.504</u>
Ontvangen interest	17	52.051		8.844
Betaalde interest	17	530.322-		569.540-
Buitengewoon resultaat		<u>0</u>		<u>0</u>
		478.271-		560.696-
Kasstroom uit operationele activiteiten		2.175.914		4.960.808
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings materiële vaste activa	2	2.098.457-		5.933.257-
Realisatie onderhanden projecten	2	<u>229.519</u>		<u>5.113.765</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		1.868.938-		819.492-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Nieuw opgenomen leningen		0		0
Aflossing langlopende schulden	10	<u>500.000-</u>		<u>500.000-</u>
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		500.000-		-500.000
Mutatie geldmiddelen (inclusief kortlopende schulden aan kredietinstellingen)		<u>193.024-</u>		<u>3.641.316</u>

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Stelselwijziging

In het boekjaar is geen stelselwijziging toegepast

1.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire jaarlijkse afschrijvingen. WTZi-vergunningsplichtige vaste activa worden gewaardeerd tegen de laagste van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en het goedgekeurde investeringsbedrag. Het meerdere boven het goedgekeurde investeringsbedrag wordt ten laste van de resultatenrekening gebracht.

Voor WTZi-vergunnings- en meldingsplichtige vaste activa en WMG-gefinancierde vaste activa waarvoor in de bekostigingssystematiek geen substitutievrijheid bestaat binnen het verkregen budget, is de afschrijvingsperiode gelijk aan de in de bekostigingssystematiek voorgeschreven afschrijvingstermijnen.

Voor die vaste activa waarvoor binnen de bekostigingssystematiek of de verkregen subsidie substitutievrijheid bestaat, zijn de afschrijvingstermijnen gebaseerd op de economische levensduur.

De in de jaarrekening gehanteerde afschrijvingspercentages zijn:

Gebouwen	2% - 5%
Verbouwingen en installaties	5%
Inventarissen	10% - 20%
Vervoermiddelen	20%
Computerapparatuur	33 ⅓%
Bouwrente, start- en directiekosten	2 ½%

De immateriële activa bestaan uit disagio geldleningen. Het disagio is in het verslagjaar geheel afgeschreven.

Karakter

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Hierbij wordt de vordering als oninbaar beschouwd, wanneer de betalingstermijn meer dan 60 dagen verstreken is.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

Egalisatierekening afschrijvingen

De toevoegingen en onttrekkingen aan de egalisatierekening afschrijvingen zijn gebaseerd op de geldende richtlijnen van de Nederlandse Zorgautoriteit (Nza). De toevoeging is overeenkomstig de vergoeding volgens de meest recente rekenstaat. De onttrekking vindt plaats op basis van afschrijving op instandhoudingsmiddelen.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

- Voor uitgaven voor groot onderhoud en onderhoud dienstwoning wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De voorziening is bepaald op basis van een lange termijn onderhoudsplan.

- Voor uitgaven voor jubilea uitkeringen is voor de medewerkerspopulatie ultimo boekjaar een voorziening gevormd voor de contante waarde van de toekomstige uitkeringen. Hierbij is rekening gehouden met blijfkansen en een gemiddelde disconteringsvoet.

1.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Karakter

Pensioenen

Karakter heeft voor haar werknemers een toegezegd-pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen welke afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. De regeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds PGGM. Karakter heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij PGGM, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Karakter heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde-bijdrage-regeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Karakter

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2007

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Leningkosten	0	77.770
Totaal immateriële vaste activa	<u>0</u>	<u>77.770</u>

Het verloop van de immateriële vaste activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

Boekwaarde per 1 januari	77.770	88.875
Bij: investeringen	0	0
Af: afschrijvingen	77.770	11.105
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	0	0
Boekwaarde per 31 december	<u>0</u>	<u>77.770</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de immateriële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar de bijlage 1.3.1

2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Grond	2.063.276	2.063.276
Gebouwen	15.633.738	15.984.520
Onderhanden projecten	1.154.963	551.104
Trekkingsrechten	0	0
Instandhouding	2.149.450	2.396.572
Inventaris	1.077.642	860.339
Vervoermiddelen	120.508	139.145
Automatisering	276.410	67.616
Totaal materiële vaste activa	<u>22.475.987</u>	<u>22.062.572</u>

Karakter

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven :

Boekwaarde per 1 januari	22.062.572	22.623.763
Bij: investeringen	1.868.938	839.737
Af: afschrijvingen	1.455.523	1.380.683
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	20.245
Boekwaarde per 31 december	<u>22.475.987</u>	<u>22.062.572</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar de bijlage 1.3.2.

3. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt :

	2007	2006
	€	€
Vorderingen op debiteuren	325.963	147.408
<i>Overige vorderingen:</i>		
Waskosten e.d.	4.296	6.675
<i>Nog te ontvangen bedragen:</i>		
PC privé project/ fietsenplan	24.014	11.995
<i>Overige overlopende activa</i>	249.850	15.195
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u>604.123</u>	<u>181.273</u>

Toelichting:

Bij de post vorderingen op debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen van 50.425.
De stijging van de post debiteuren wordt veroorzaakt door toegenomen vorderingen uit hoofde van detachering.
In de post overige overlopende activa bevinden zich een subsidievorderingen ter waarde van 142.901.

Karakter

4. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort

Verloop rekenstaten	2004	2005	2006	2007	Totaal
	€	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	177.184-	267.414	543.519	0	633.749
Financieringsverschil boekjaar	0	0	0	1.023.310	1.023.310
Correcties voorgaande jaren	330.628	439.184	412.507	0	1.182.319
Betalingen/ontv'n obv Rekenstaat	-153.444	706.598-	956.026-	0	-1.816.068
Sub-totaal mutatie boekjaar	177.184	267.414-	543.519-	1.023.310	389.561
Subtotaal	0	0	0	1.023.310	1.023.310
Rekening courant verhouding AWBZ	58.131	290.166	977.119	1.256.367	2.581.783
Saldo per 31 december ¹	58.131	290.166	977.119	2.279.677	3.605.093

¹ c c c a

Stadium van vaststelling

a = interne berekening b = overeenstemming met zorgverzekeraars c = definitieve vaststelling Nza

	2007	2006
	€	€
Verloop Rekenstaten	1.023.310	633.749
Rekening courant verhouding AWBZ	2.581.783	64.319-
Totaal vorderingen uit hoofde van financieringstekort per 31 december	3.605.093	569.430

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar	2007	2006
Wettelijk budget aanvaardbare kosten	37.969.510	33.145.696
Af: ontvangen voorschotten obv Rekenstaat	36.946.200	32.602.177
Totaal	1.023.310	543.519

Toelichting:

In de vergelijkende cijfers van 2006 heeft een verschuiving van 64.319 plaats gevonden. In de jaarrekening 2006 was dit totaal 633.749.

Karakter

5. Rekening-courant verwante/verbonden instellingen

De specificatie is als volgt :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Stichting de Lingewal te Zetten	152.853	127.969
Otto Gerhard Helderling Stichting te Zetten	12.533	0
Maatschap MFC-LVG Oost-Nederland	7.560-	79.942
Totaal rekening-courant verwante/verbonden instellingen	<u>157.826</u>	<u>207.911</u>

6. Liquide middelen

De specificatie is als volgt :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Banken	2.060.995	2.260.828
Kassen	21.069	14.260
Totaal liquide middelen	<u>2.082.064</u>	<u>2.275.088</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Karakter

PASSIVA

7. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Collectief gefinancierd gebonden vermogen	8.960.710	6.783.400
Totaal eigen vermogen	<u>8.960.710</u>	<u>6.783.400</u>

Collectief gefinancierd gebonden vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:	<u>Saldo per</u>	<u>Resultaat-</u>	<u>Overige</u>	<u>Saldo per</u>
	<u>1 jan 2007</u>	<u>bestemming</u>	<u>mutaties</u>	<u>31 dec 2007</u>
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten:				
Reserve	5.317.159	1.314.957	0	6.632.116
Bestemmingsreserves:				
Wetenschappelijk onderzoek	166.368	-134.640	0	31.728
Beleidsprojecten	667.089	0	0	667.089
Vervangingsreserve inventaris	632.777	0	0	632.777
Informatiebeleid	0	647.000	0	647.000
Expoort	0	85.000	0	85.000
Digitalisering vragenlijsten	0	265.000	0	265.000
Totaal collectief gefinancierd gebonden vermogen	<u>6.783.393</u>	<u>2.177.317</u>	<u>0</u>	<u>8.960.710</u>

De bestemmingsreserve Wetenschappelijk onderzoek is bestemd voor het verrichten van bijzonder onderzoek bij het Universitair Centrum te Nijmegen.

De bestemmingsreserve Beleidsprojecten is bestemd voor bijzondere strategische beleidsprojecten.

De bestemmingsreserve Vervangingsreserve inventarissen is bestemd voor grootschalige vervanging van volledig afgeschreven en functioneel verouderde inventaris.

De bestemmingsreserve Informatiebeleid is bestemd voor de effectuering van het Informatieplan 2008-2010.

De bestemmingsreserve Expoort is bestemd voor de realisatie van de doelstellingen volgens de nota "Excellente Patientenzorg Opleiding & Onderzoek Ruim Toebedeeld".

De bestemmingsreserve Digitalisering Vragenlijsten is bestemd voor de geautomatiseerde verwerking van vragenlijsten in relatie tot onderzoek.

Karakter

8. Egalisatierekening afschrijvingen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1 jan 2007	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31 dec 2007
	€	€	€	€
Instandhoudingsinvesteringen	1.057.447	291.031	346.273	1.002.205
Totaal egalisatierekening afschrijvingen	<u>1.057.447</u>	<u>291.031</u>	<u>346.273</u>	<u>1.002.205</u>

Verloopoverzicht investeringsruimte instandhoudingsinvesteringen

Het verloop is als volgt weer te geven :

	2007	2006
	€	€
Nog niet bestede investeringsruimte per 1 januari	36.732-	63.157-
Bij : indexering niet-bestede investeringsruimte	0	1.768-
Bij : investeringsruimte verslagjaar	281.131	305.193
Af: investeringen verslagjaar	287.000	277.000
Beschikbare investeringsruimte 31 december	<u>42.601-</u>	<u>36.732-</u>

Verloopoverzicht investeringsruimte trekkingsrechten

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2007	2006
	€	€
Nog niet bestede investeringsruimte per 1 januari	7.656.391	7.126.919
Bij : indexering niet-bestede investeringsruimte	121.511	199.554
Bij : investeringsruimte verslagjaar	716.294	329.918
Af: investeringen verslagjaar	0	0
Beschikbare investeringsruimte 31 december	<u>8.494.196</u>	<u>7.656.391</u>

Toelichting:

De investeringsruimte is bepaald met inachtneming van de vigerende beleidsregels inzake de instandhoudingsprocedures, de investeringsruimte is berekend uit de niet benutte gelden uit het verleden en de werkelijke investeringen in het boekjaar 2007
Bij het vaststellen van de nacalculatie 2007 vindt verrekening plaats met de investeringsruimte trekkingsrechten. Hierdoor bedraagt de waarde van de beschikbare investeringsruimte instandhoudingsinvesteringen formeel nihil. Bij de bepaling van deze post is echter de meest recente rekenstaat als uitgangspunt genomen.

Karakter

9. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1 jan 2007	Dotatie	Onttrekking	Saldo per 31 dec 2007
	€	€	€	€
Groot onderhoud	570.624	250.000	113.861	706.763
Onderhoud dienstwoning	12.221	1.615	0	13.836
Reorganisatie	91.223	0	91.223	0
Jubilea uitkeringen	309.926	0	8.678	301.248
Totaal voorzieningen	<u>983.994</u>	<u>251.615</u>	<u>213.762</u>	<u>1.021.847</u>
				31 dec 2007
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)				316.613
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)				705.234
Hiervan langlopend (> 5 jaar)				234.075

Toelichting per categorie voorziening:

De voorziening Groot onderhoud is bestemd voor onderhoudswerkzaamheden volgens het meerjaren onderhoudsplan.

De voorziening Onderhoud dienstwoning is bestemd voor het onderhoud aan de dienstwoning eveneens volgens het meerjaren onderhoudsplan.

De voorziening Jubilea uitkeringen is bestemd voor uitkeringen bij dienstjubilea en is gebaseerd op de CAO en becijferd volgens blijfkansberekeningen en een disconteringsvoet.

10. Langlopende schulden

De specificatie is als volgt :

	2007	2006
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	11.125.000	11.625.000
Overige langlopende schulden	0	0
Totaal langlopende schulden	<u>11.125.000</u>	<u>11.625.000</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:

Stand per 1 januari	12.125.000	12.500.000
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	500.000	375.000
Stand per 31 december	<u>11.625.000</u>	<u>12.125.000</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moet worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	500.000	500.000
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	11.125.000	11.625.000
Hiervan langlopend (> 5 jaar)	6.875.000	8.375.000

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar bijlage overzicht langlopende leningen. De aflossingsverplichtingen zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Karakter

11. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De specificatie is als volgt :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Crediteuren	1.527.477	523.564
Aflossingsverplichtingen langlopende leningen	500.000	500.000
Belastingen en sociale premies	961.100	866.622
Vakantietoeslag	959.944	818.342
Vakantiedagen	377.151	315.093
Nog te betalen salarissen	55.605	116.023
Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten	1.072.831	0
Overige schulden	948.839	862.669
Rekening-courant verwante instellingen	22.063	96.635
Projectkosten	71.775	322.757
Detacheringskosten	59.516	22.000
Huren	181.401	305.202
ICT kosten	77.629	175.296
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>6.815.331</u>	<u>4.924.203</u>

Toelichting:

In de vergelijkende cijfers van 2006 heeft een verschuiving van 64.319 plaats gevonden. In de jaarrekening 2006 was dit totaal 633.749.

De post Algemene Wet Bijzondere Ziektekosten heeft betrekking op mogelijk niet te honoreren overproductie.

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Betreft de bij de Stichting Jeugdpsychiatrisch Centrum De Lingewal gevormde RAK van vóór 1988, onder aftrek van juridische kosten en beheerskosten ad. € 21.752. Deze claim is niet in het collectief gebonden eigen vermogen verwerkt.

Met de gemeente Zwolle is een reserveringsovereenkomst afgesloten op 3 oktober 2006 inzake de aankoop van een perceel grond ad € 571.590 incl. BTW, aangrenzend aan de locatie Zwolle.

Met Woonstede te Ede is d.d. 14 november 2006 een intentieovereenkomst gesloten voor de aankoop van de flat aan de Heetveldlaan te Ede, sectie D nr. 1031 in 2010 ad € 1.087.307 k.k..

Met de huisbankier(s) zijn kredietfaciliteiten afgesproken: t/m 2007 € 2,9 mln en vanaf 2008 € 20 mln als gevolg van de gewijzigde financiering vanaf 2008.

Het lang vreemd vermogen is geborgd door het Waarborgfonds voor de zorgsector. Als gevolg hiervan ontstaat een obligo verplichting. Zie voor nadere details de algemene voorwaarden van het Waarborgfonds.

Verbonden partijen

Op de navolgende verbonden partijen kan door de Stichting Karakter invloed van betekenis worden uitgeoefend uit hoofde van een bestuurlijke participatie: Stichting Springplank, Maatschap MFC-LVG Oost-Nederland en Stichting Vrienden van Karakter.

Per 1 maart 2008 zijn Karakter en GGZ Nijmegen een maatschap aangegaan. De maatschap draagt de naam "Inzicht, Centrum voor Orthopsychiatrie" en is gevestigd in Nijmegen.

Conform de Overeenkomst van Maatschap MFC-LVG Oost-Nederland d.d. 29 november 2005 art. 16.4 wordt een negatief exploitatiesaldo ten laste van de equalisatierekening gebracht. Indien en voorzover deze rekening ontoereikend is, zal het negatieve saldo moeten worden aangezuiverd door de maten naar rato van de door ieder van hen in de maatschap ingebrachte budgetten. Karakter is hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de maatschap.

Stichting Karakter heeft een huurdersrelatie met Stichting Springplank, in 2007 is door de Stichting Karakter voor € 133.890 aan huur betaald.

Verder bezet de Karakter een bestuurszetel in de Stichting Spoorstaete te Apeldoorn.

Karakter

1.1.5.1 MUTATIEOVERZICHT IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	WTZi/WMG-vergunningsplichtige vaste activa				Niet-WTZi/WMG-gefinancierde vaste activa			Subtotaal	Totaal
	Aanloop- kosten	Aanloop- verliezen	Lening- kosten	Subtotaal	Goodwill	Licentie- kosten	Overige		
	€	€	€	€	€	€	€	€	
Stand per 1 januari 2007									
- aanschafwaarde	0	0	93.750	93.750	0	0	0	0	93.750
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	15.980	15.980	0	0	0	0	15.980
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>77.770</u>	<u>77.770</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>77.770</u>
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	0	0	77.770	77.770	0	0	0	0	77.770
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>									
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>77.770-</u>	<u>77.770-</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-77.770</u>
Stand per 31 december 2007									
- aanschafwaarde	0	0	93.750	93.750	0	0	0	0	93.750
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	93.750	93.750	0	0	0	0	93.750
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Karakter

1.1.5.2 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

1.1.5.2.1 WTZi - vergunningsplichtige vaste activa

	Grond	Terreinen voorzieningen	Gebouwen	Semi perm. gebouwen	Ver- bouwingen	Installaties	Onderhanden Projecten	Subtotaal vergunning	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2007									
- aanschafwaarde	2.063.276	0	23.094.317	0	0	0	551.104	25.708.697	31.482.580
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	7.360.093	0	0	0	0	7.360.093	9.420.008
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>2.063.276</u>	<u>0</u>	<u>15.734.224</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>551.104</u>	<u>18.348.604</u>	<u>22.062.572</u>
Mutaties in het boekjaar									
- investeringen	0	0	217.670	0	0	0	833.378	1.051.048	2.098.457
- afschrijvingen	0	0	662.714	0	0	0	0	662.714	1.455.523
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>									
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	-
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	-
<i>- desinvesteringen</i>									
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	229.519	229.519	229.519
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	-
per saldo	0	0	0	0	0	0	229.519	229.519	229.519
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>445.044</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>603.859</u>	<u>158.815</u>	<u>413.415</u>
Stand per 31 december 2007									
- aanschafwaarde	2.063.276	0	23.311.987	0	0	0	1.154.963	26.530.226	33.351.518
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	8.022.807	0	0	0	0	8.022.807	10.875.531
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>2.063.276</u>	<u>0</u>	<u>15.289.180</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.154.963</u>	<u>18.507.419</u>	<u>22.475.987</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%	0%	2% - 5%	0%	0%	0%	0%	0%	

Karakter

1.1.5.2.2 WTZi - meldingsplichtige vaste activa

	Trekkings rechten	Onderhanden Projecten	Subtotaal	Instand- houdingen	Onderhanden Projecten	Subtotaal	Subtotaal meldingen
	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2007							
- aanschafwaarde	0	0	0	3.369.928	0	3.369.928	3.369.928
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	973.356	0	973.356	973.356
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.396.572</u>	<u>0</u>	<u>2.396.572</u>	<u>2.396.572</u>
Mutaties in het boekjaar							
- investeringen	0	0	0	99.150	0	99.150	99.150
- afschrijvingen	0	0	0	346.272	0	346.272	346.272
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>							
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>							
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>247.122-</u>	<u>0</u>	<u>247.122-</u>	<u>247.122-</u>
Stand per 31 december 2007							
- aanschafwaarde	0	0	0	3.469.078	0	3.469.078	3.469.078
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	1.319.628	0	1.319.628	1.319.628
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.149.450</u>	<u>0</u>	<u>2.149.450</u>	<u>2.149.450</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%	0%		10%	0%		

Karakter

1.1.5.2.3 WMG gefinancierde vaste activa

	Grond	Terreinen voorzieningen	Gebouwen	Semi perm. gebouwen	Ver- bouwingen	Installaties	Inventaris	Vervoer middelen	Automati- sering	Onderhanden Projecten	Subtotaal WMG
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2007											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	1.767.626	190.609	159.667	0	2.117.902
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	907.287	51.464	92.051	0	1.050.802
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>860.339</u>	<u>139.145</u>	<u>67.616</u>	<u>0</u>	<u>1.067.100</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen	0	0	0	0	0	0	472.078	0	369.430	0	841.508
- afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	254.775	18.637	160.636	0	434.048
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>											
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>- desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>217.303</u>	<u>18.637-</u>	<u>208.794</u>	<u>0</u>	<u>407.460</u>
Stand per 31 december 2007											
- aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	2.239.704	190.609	529.097	0	2.959.410
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	1.162.062	70.101	252.687	0	1.484.850
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.077.642</u>	<u>120.508</u>	<u>276.410</u>	<u>0</u>	<u>1.474.560</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%	0%	0%	0%	0%	0%	10% - 20%	10% - 20%	33,33%	0%	

Karakter

1.1.5.2.4 Niet WTZi/WMG gefinancierde vaste activa

Af: ontvangen voorschotten obv Rekenstaat

	Grond	Terreinen voorzieningen	Gebouwen	Semi perm. gebouwen	Ver- bouwingen	Installaties	Inventaris	Vervoer middelen	Automati- sering	Onderhanden Projecten	Subtotaal Niet WTZi WMG
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2007											
- aanschafwaarde	0	0	286.053	0	0	0	0	0	0	0	286.053
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	35.757	0	0	0	0	0	0	0	35.757
Boekwaarde per 1 januari 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>250.296</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>250.296</u>
Mutaties in het boekjaar											
- investeringen	0	0	106.751	0	0	0	0	0	0	0	106.751
- afschrijvingen	0	0	12.489	0	0	0	0	0	0	0	12.489
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>											
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- <i>desinvesteringen</i>											
aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>94.262</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>94.262</u>
Stand per 31 december 2007											
- aanschafwaarde	0	0	392.804	0	0	0	0	0	0	0	392.804
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	48.246	0	0	0	0	0	0	0	48.246
Boekwaarde per 31 december 2007	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>344.558</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>344.558</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0%	0%	2,5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Karakter

1.1.5.2.5 SPECIFICATIE ULTIMO BOEKJAAR ONDERHANDEN PROJECTEN

Projectgegevens					Investerings				Goedkeuringen			
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	t/m 2006	2007	t/m 2007		Nominaal bedrag	Index	Aangepaste goedkeuring	Jaar van ople- vering
							gereed	onder- handen				
					€	€	€	€	€	€	€	
1			Nieuwbouw Zwolle		16.898	469.786		486.684				2008
2			Kleine projecten			92.380		92.380				2008
3			Instandhouding		304.687	271.212		575.899				2008
Totaal					<u>321.585</u>	<u>833.378</u>		<u>1.154.963</u>				

1.1.5.2.6 SPECIFICATIE IN HET BOEKJAAR GEREED GEKOMEN PROJECTEN

Projectgegevens						Investerings				Toekomstige lasten	
Num- mer	Brief- nummer	Datum	Omschrijving	WTZi-type	Activa- post	WTZi	WMG	Overige	Totaal	Afschrij- ving WTZi	Rentekosten
						€	€	€	€	€	€
			Ede						229.519	229.519	258.209
Totaal									<u>229.519</u>	<u>229.519</u>	<u>258.209</u>

Karakter

1.1.5.2.7 Overzicht langlopende leningen

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2006	Nieuwe leningen in 2007	Aflossing in 2007	Restschuld 31 december 2007	Rest schuld over 5 jaar	Resteren-de looptijd in jaren eind 2007	Aflossingswijze	Aflossing 2008	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
BNG	1-dec-04	8.000.000	14		3,99%	8.000.000		0	8.000.000	5.750.000	12		0	Wfz
ABNAMRO	7-nov-05	4.500.000	9		3,14%	4.125.000		500.000	3.625.000	1.125.000	8		500.000	Wfz
Totaal						12.125.000	0	500.000	11.625.000	6.875.000			500.000	

Karakter

1.1.6 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

12. Wettelijk budget aanvaardbare kosten

	2007		2006	
	€	€	€	€
Wettelijk budget aanvaardbare kosten voorgaand jaar		33.145.696		30.625.239
Overheidsbijdrage in de arbeidskostenontwikkeling	329.880		222.605	
Prijsindexatie materiële kosten	25.853		73.644	
Groei normatieve kapitaalslasten	<u>446.585</u>		<u>406.826</u>	
		802.318		703.075
Uitbreiding erkenning en toelating:				
- loonkosten	1.068.515		1.701.855	
- materiële kosten	15.433-		29.327-	
- kapitaalslastenin tarieven	<u>1.553.990</u>		<u>0</u>	
		2.607.072		1.672.528
Nacalculeerbare kapitaalslasten:				
- rente	99.370-		88.725	
- afschrijvingen	47.318		236.587	
- overige (huur & erfpacht)	<u>142.468</u>		<u>134.957-</u>	
		90.416		190.355
Overige mutaties:	<u>0</u>		<u>45.131-</u>	
		0		45.131-
Mutatie correcties voorgaande jaren		1.324.008		370-
Wettelijk budget aanvaardbare kosten		<u><u>37.969.510</u></u>		<u><u>33.145.696</u></u>

13. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt :

	2007	2006
	€	€
Detachering personeel	568.946	296.369
ID-banen	47.653	9.671
ESF-gelden	211.500	223.500
Diversen	194.356	0
Totaal	<u><u>1.022.455</u></u>	<u><u>529.540</u></u>

Karakter

BEDRIJFSLASTEN

14. Personeelskosten

De specificatie is als volgt :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Lonen en salarissen	19.250.747	17.410.425
Sociale lasten	4.085.488	3.333.842
Pensioenpremie	1.331.469	1.419.682
Andere personeelskosten	1.279.156	1.607.337
Subtotaal	<u>25.946.860</u>	<u>23.771.286</u>
Personeel niet in loondienst	2.199.445	1.330.681
Totaal personeelskosten	<u><u>28.146.305</u></u>	<u><u>25.101.967</u></u>

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:

4.11 Algemeen & Administratief	86	79
4.12 Hotelfuncties	22	19
4.13 Patiëntgebonden	398	366
4.15 Terrein en gebouwgebonden	3	4
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>509</u>	<u>468</u>

Toelichting

De salariskosten (exclusief personeel niet in loondienst) zijn in vergelijking met het verslagjaar 2006 gestegen met 11,30%. Het aantal formatieplaatsen is met 8,76% gestegen. De gemiddelde loonkosten stegen met 2,33%.

De kosten voor personeel niet in loondienst zijn met 65,3% gestegen t.o.v. 2006, met name het gevolg van extra inzet van interimmanagement bij diverse centra.

Karakter

15. Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt :</i>	2007	2006
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	77.770	11.105
- materiële vaste activa	696.070	799.308
Overige afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	447.288	278.807
Dotatie egalisatierekening afschrijvingen instandhouding	291.031	279.360
Totaal afschrijvingen	<u>1.512.159</u>	<u>1.368.580</u>

Aansluiting afschrijvingen resultatenrekening - verloopoverzichten materiële vaste activa

		2007
		€
Afschrijving immateriële vaste activa		77.770
Afschrijving WTZi - vergunningsplichtige vaste activa	(nacalc)	662.714
Afschrijving WTZi - meldingsplichtige vaste activa		346.272
Afschrijving WTG gefinancierde vaste activa		434.048
Afschrijving niet WTZi/WTG gefinancierde vaste activa		<u>12.489</u>
		1.455.523
Afschrijvingen via rekening courant Lingewal vaste activa	(nacalc)	33.456
Correctie i.v.m. dotatie afschrijvingskosten instandhoudingen		54.590-
Totaal afschrijvingen volgens verloopoverzichten		<u>1.512.159</u>

16. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt :</i>	2007	2006
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	1.226.016	1.224.496
Algemene kosten	3.417.628	2.056.757
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	548.349	471.847
Onderhoud en energiekosten	1.123.522	1.010.635
Huur en leasing	362.398	390.277
Totaal bedrijfskosten	<u>6.677.913</u>	<u>5.154.012</u>

Toelichting

Onder Algemene kosten is 1.072.831 opgenomen als reservering voor mogelijk niet te honoreren (over)productie.

Karakter

17. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt :

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
	€	€
Rentebaten	52.051-	8.844-
Rentelasten	530.322	569.540
Totaal financiële baten en lasten	<u>478.271</u>	<u>560.696</u>

Karakter

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Welke bestuursmodel is van toepassing op uw organisatie?
Wat is de samenstelling van het bestuur of de directie?

Eindverantwoordelijk Raad van Bestuur met Raad van Toezicht
Tweehoofdig met voorzitter

De bezoldiging van de bestuurders en gewezen bestuurders van de zorginstelling over het jaar 2007 is als volgt:

Naam	drs. K.W.U.F. Stibane	mr.dr.s. P. Lukkien
1 Vanaf welke datum is de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?	01-05-1985	01-07-2001
2 Maakt de persoon op dit moment nog steeds deel uit van het bestuur?	ja	ja
3 Tot welke datum was de persoon als bestuurder werkzaam in uw organisatie?		
4 Is de persoon in het verslagjaar voorzitter van het bestuur geweest?	ja	neen
5 Hoeveel maanden is de persoon voorzitter geweest in het verslagjaar?		
6 Wat is de aard van de (arbeids)overeenkomst?	onbepaalde tijd	onbepaalde tijd
	huidige NVZD	huidige NVZD
7 Welke salarisregeling is toegepast?	regeling	regeling
8 Wat is de deeltijdfactor? (percentage)	100%	100%
9 Bruto-inkomen, incl. vakantiegeld, eindejaars-uitkeringsalaris en andere vaste toelagen	141.496	134.894
10 <i>Waarvan verkoop verlofuren</i>	0	0
11 <i>Waarvan nabetalings voorgaande jaren</i>	0	0
12 Bruto-onkostenvergoeding	0	0
13 Werkgeversbijdrage sociale lasten	3.894	6.212
14 Werkgeversbijdrage pensioen, VUT, FPU	13.456	12.779
15 Ontslagvergoeding	0	0
16 Bonussen	0	0
17 Totaal inkomen (9+12 t/m 16)	158.846	153.885
18 Cataloguswaarde auto van de zaak	35.629	33.380
19 Eigen bijdrage auto van de zaak	2.152	1.707

De bezoldiging van de leden van de Raad van Toezicht van de zorginstelling over het jaar 2007 is als volgt:

Naam	Functie	Bezoldiging €
Drs. H.A. Doek	voorzitter	4.216
J.G.M. Buijs MHA	vice-voorzitter	4.216
Drs. M.J. Abbink-de Roos	lid	3.138
Drs. K.N. van den Berge	lid	3.138
Mr. T.J.M. Roos	lid	3.138
Prof. Mr. H.M. de Jong	lid	3.138
		<u>20.983</u>

Karakter

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Karakter heeft de jaarrekening 2007 vastgesteld in de vergadering van 15 mei 2008

1.2.2 Resultaatbestemming

Volgens het besluit van de Raad van Bestuur heeft het resultaat over 2007 ad € 2.177.317 de volgende bestemming gekregen:

Reserve aanvaardbare kosten	1.314.957
Bestemmingsreserve wetenschappelijk onderzoek	134.640
Bestemmingsreserve Informatiebeleid	647.000
Bestemmingsreserve Expoort	85.000
Bestemmingsreserve Digitalisering vragenlijsten	265.000
	<hr/>
	<u>2.177.317</u>

1.2.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan met (mogelijke) belangrijke financiële gevolgen voor de rechtspersoon.

1.2.4 Accountantsverklaring

De accountantsverklaring is opgenomen op de volgende pagina van de jaarrekening.

Resultaatbestemming 2007

De resultaatbestemming is opgenomen op de vorige pagina van de jaarrekening.

Het verslag van de Raad van Bestuur, zoals opgenomen op de blz. 1 t/m 72 en de jaarrekening 2007 zoals opgenomen op de blz 1 t/m 32 zijn vastgesteld door de Raad van Bestuur op 15 mei 2008.

Namens de Raad van Bestuur

Origineel getekend door

drs. K.W.U.F. Stibane,
voorzitter

mr. drs. P. Lukkien,
lid

Goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 22 mei 2008

Namens de Raad van Toezicht

Origineel getekend door

drs. H.A. Doek,
voorzitter

J.G.M. Buijs, MHA
vice-voorzitter