

Waarom apen vlooien

Over samenwerken en verbinden in organisaties

Patrick van Veen | Stichting Karakter | 26-06-2025



Patrick van Veen
Gedragsbioloog

inspiratie

Patrick van Veen, gedragsbioloog



Patrick van Veen
Gedragsbioloog

inspiratie











Wat betekent....



Patrick van Veen
Gedragsbioloog

inspiratie



Samenwerken



Vertrouwen





Privédomein

- Gezin
- Familie
- Vrienden
- Hobby
- Vereniging
- Kennissen

Publiek domein

- Buurt
- Openbaar vervoer
- Winkel
- Politiek
- Levensovertuiging/instelling
- Media

Ik

Professioneel domein

- Collega's
- Collega's
- Cliënt
- Ketenpartners

Online domein

- Social media
- WhatsApp
- Influencers
- Tv / Radio
- Game
- Google



**Wat maakt een verzameling
individueen een
organisatie/team/afdeling?**





Structuur



Gedragsregels



Rituelen



Patrick van Veen
Gedragsbioloog

inspiratie



Diversiteit in handelen









Samen werken versus samenwerken

Co-existentie versus coöperatie





















Waardoor kenmerkt zich het verschil co-existentie en co-operatie:

- Vertrouwen
 - Loslaten
 - Wederkerigheid
 - Belangen weging
- Relatie
 - Gunnen
 - Kennis over elkaar
 - Loyaliteit
- Communicatie en coördinatie
 - Kennis delen
 - Perspectieven delen



A close-up photograph of a chimpanzee with dark black fur and a light brown face. The chimpanzee is looking directly at the camera with its mouth wide open, showing its pink tongue and teeth. It is holding a small, dark green, triangular piece of fruit in its right hand. In the background, the heads and ears of other chimpanzees are visible, slightly out of focus. The setting appears to be a natural, outdoor environment with green foliage.

Uitdagingen

Out of the box



Patrick van Veen
Gedragsbioloog

inspiratie







Expertise



Patrick van Veen
Gedragsbioloog

inspiratie





afroding



Gedrag!

Veel problemen en uitdagingen zitten niet in systemen, regelgeving of procedures, maar zitten in het gedrag van mensen.

Waarom zoeken we dan de oplossing in nieuwe regelgeving, aangescherpte procedures of aanpassing van systemen?





Bedankt en hopelijk tot ziens tussen de “apen”.



www.apemanagement.nl | www.patrickvanveen.com

Foto en beeldmateriaal: Stichting Apenheul, Apemanagement, the Jane Goodall Institute Global



Patrick van Veen
Gedragsbioloog

inspiratie