

Karakter

1.1 Jaarrekening

Karakter

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1.1	Jaarrekening	
1.1.1	Balans per 31 december 2025	4
1.1.2	Winst- en verliesrekening over 2025	5
1.1.3	Kasstroomoverzicht over 2025	6
1.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7 tm 15
1.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	16 tm 20
1.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	20
1.1.7	Mutatieoverzicht financiële vaste activa	20
1.1.8	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	21
1.1.9	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	22 tm 25
1.1.10	WNT - Verantwoording 2025	26 tm 27
1.1.11	Vaststelling en goedkeuring	28
1.2	Overige gegevens	
1.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	30
1.2.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33
1.3	Bijlagen	
1.3.1	Afrekening project inzake Traumatoolkit	34

Karakter

1.1.1 Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Materiële vaste activa	1		
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen		17.772.793	16.960.904
2. Andere vaste bedrijfsmiddelen		969.201	729.136
3. Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiele vaste activa		-	-
4. Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar		-	337.500
Totaal materiële vaste activa		<u>18.741.994</u>	<u>18.027.540</u>
II Financiële vaste activa	2		
1. Deelnemingen in groepsmaatschappijen		322.743	303.685
2. Overige vorderingen		10.665	14.781
Totaal financiële vaste activa		<u>333.408</u>	<u>318.466</u>
B Vlottende activa			
I Vorderingen	3		
1. Op handelsdebiteuren		7.932.194	7.068.198
2. Overlopende activa		2.597.227	1.152.430
Totaal vorderingen		<u>10.529.421</u>	<u>8.220.628</u>
II Liquide middelen	4	10.815.399	14.576.376
C Totaal activa		<u>40.420.222</u>	<u>41.143.010</u>
	Ref.	31-dec-25	31-dec-24
		€	€
PASSIVA			
D Eigen vermogen	5		
I Bestemmingsreserve		13.349.438	13.349.438
II Overige reserves		2.046.931	1.994.018
Totaal eigen vermogen		<u>15.396.369</u>	<u>15.343.456</u>
E Voorzieningen	6		
1. Overige voorzieningen		2.745.338	2.512.110
Totaal voorzieningen		<u>2.745.338</u>	<u>2.512.110</u>
F Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	7		
1. Schulden aan banken		3.416.667	4.008.334
Totaal langlopende schulden		<u>3.416.667</u>	<u>4.008.334</u>
G Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)	8		
1. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		832.667	752.438
2. Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.289.931	3.952.918
3. Schulden terzake pensioenen		1.990.950	1.918.931
4. Overige schulden		11.156.633	11.838.156
5. Schulden aan banken		591.667	816.667
Totaal kortlopende schulden		<u>18.861.848</u>	<u>19.279.110</u>
H Totaal passiva		<u>40.420.222</u>	<u>41.143.010</u>

Karakter

1.1.2 Winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
A Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	11				
1 Zorgverzekeringswet		651.094		927.059	
2 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		2.608.935		2.387.807	
3 Jeugdwet		87.916.383		86.285.519	
4 Beschikbaarheidsbijdrage zorgfunctie		3.209.125		3.065.045	
Netto omzet			94.385.537		92.665.430
B Overige bedrijfsopbrengsten	12	4.125.786		2.722.962	
			4.125.786		2.722.962
Som der bedrijfsopbrengsten			98.511.322		95.388.392
 Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	13	5.219.920		5.558.033	
Lonen en salarissen	14	61.088.314		57.942.120	
Sociale lasten	14	10.059.985		8.987.331	
Pensioenlasten	14	6.172.316		5.724.410	
Afschrijvingen op vaste activa	15	953.665		1.609.992	
Overige bedrijfskosten	16	14.994.797		15.052.313	
Som der bedrijfslasten			98.488.996		94.874.199
 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	17	30.644		-	
Rentelasten en soortgelijke kosten	17	-19.115		-86.187	
			11.529		-86.187
RESULTAAT VOOR BELASTING			33.855		428.006
 Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	17		19.058		22.506
RESULTAAT NA BELASTINGEN			52.913		450.512
 RESULTAATBESTEMMING					
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			2025		2024
			€		€
Overige reserves			52.913		450.512
			52.913		450.512

Karakter

1.1.3 Kasstroomoverzicht over 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Som der bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten			22.326		514.193
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	1,14	949.549		1.609.992	
- mutaties voorzieningen	6	233.228		711.294	
- boekresultaten afstoting vaste activa	1	-		-	
			1.182.777		2.321.286
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	3	-2.304.677		1.768.137	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	-417.262		2.501.740	
			-2.721.939		4.269.877
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-1.516.837		7.105.356
Ontvangen interest	16	-30.643		-	
Betaalde interest	16	19.115		-86.187	
			-11.528		-86.187
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten *			-1.505.309		7.019.169
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investerings materiële vaste activa	1	-1.664.002		-444.811	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	-		-	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-1.664.002		-444.811
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	7	-		-	
Aflossing langlopende schulden	7	-591.667		-816.667	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-591.667		-816.667
Mutatie geldmiddelen			-3.760.978		5.757.691
Stand geldmiddelen per 1 januari	4		14.576.376		8.818.685
Stand geldmiddelen per 31 december	4		10.815.399		14.576.376
Mutatie geldmiddelen			-3.760.978		5.757.691

Toelichting

Er zijn een aantal kortlopende schulden opgenomen welke na balansdatum zijn voldaan. Deze schulden hebben invloed op het werkkapitaal per balansdatum (31 december 2025).

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

1.1.4.1 Algemeen

Gegevens rechtspersoon

Karakter is statutair gevestigd te Ede en heeft haar feitelijke (hoofd)vestiging op Horalaan 5 te Ede.

Naam:	Karakter
Rechtsvorm:	Stichting
Zetel:	Ede
Kamer van Koophandel nummer:	41245075

Activiteiten

Karakter houdt zich bezig met het verlenen van jeugdhulp, in het bijzonder kinder- en jeugdpsychiatrie.

De Jeugdwet (vanaf 1-1-2015) voorziet in een bestuurlijke en financiële decentralisatie van alle ondersteuning, hulp en zorg bij opgroeien en opvoeden naar gemeenten (voor kinderen tot 18 jaar).

Hieronder vallen de volgende activiteiten van Stichting Karakter: Specialistische GGZ met verblijfsfunctie.

Sindsdien sluit Karakter verkoopcontracten af met alle gemeentelijke regio's in Overijssel en Gelderland, en de regio Noordoost-Brabant. Daarnaast is met de VNG een raamovereenkomst afgesloten voor patiënten uit alle andere Nederlandse gemeenten.

Voor het jaar 2025 zijn wederom contracten afgesloten met de eerder genoemde regio's in Gelderland, Overijssel, Noord-Brabant en Noord-Limburg. De afspraken liggen in lijn met eerdere afspraken.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW).

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW -voor zover deze volgens deze regeling van toepassing zijn- en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. De Raad van Bestuur is van mening dat het in de jaarrekening 2025 verwerkte uitgangspunt van waardering van balans- en resultaatposten op basis van continuïteit gerechtvaardigd is. Dit op basis van de lange termijn exploitatie-begroting welke voor de komende jaren een positief beeld geeft, de liquiditeitsverwachtingen welke aangeven dat er voldoende liquide middelen zijn en de bankconvenanten welke ruimschoots worden gehaald.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Verrekenen en salderen

Een actief en post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellig voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin deze worden herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bij de onzekerheden behorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

VPB-vrijstelling

Als gevolg van de transitie van de jeugdzorg naar de gemeenten en daarmee een andere bekostiging, valt de jeugdzorg niet meer onder het subsidiebesluit waarin een vrijstelling voor de vennootschapsbelasting (Vpb) is opgenomen. Daarmee zou de jeugdzorg Vpb-plichtig worden volgens de wet op de Vpb. Sinds deze transitie per 1 januari 2015 is er een landelijke discussie gaande over dit onderwerp, waarbij o.a. gepleit wordt voor aanpassing van de wet en eventueel een extra of nieuwe vrijstelling van Vpb-plicht voor de jeugdzorg. Het in december 2018 gepubliceerde beleid gaf geen sluitende definitie van het 'zorgbegrip' zoals gehanteerd in de zorgvrijstelling. Een van de voorwaarden om niet Vpb-plichtig te zijn is dat de instelling voor 90% of meer activiteiten verricht die gericht zijn op behandeling en genezing. In december 2019 is een update van het besluit van 2018 over de toepassing van de zorgvrijstelling gepubliceerd. Daarin is een onderdeel over de toepassing bij jeugdhulpaanbieders toegevoegd. Met het nieuwe besluit zijn evenwel niet alle onduidelijkheden opgelost. Karakter heeft een analyse van de voorwaarden in het nieuwe besluit gemaakt en komt tot de conclusie dat de zorgvrijstelling nog steeds van toepassing is.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Verbonden rechtspersonen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling van haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities.

Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er is sprake van twee verbonden partijen, die vanwege de omvang niet zijn geconsolideerd. De cijfers van Denkkracht zijn als resultaat deelneming in de jaarrekening van Karakter opgenomen. De resultaten van de Springplank lopen niet mee in de resultaten van Karakter.

Naam:	Denkkracht	De Springplank
Woonplaats: Rechtsvorm: Kernactiviteiten:	Statutair gevestigd te Ede, feitelijk gevestigd te Nijmegen. Besloten vennootschap Uitvoering van praktijken van psychotherapeuten en psychologen ten behoeve van neuropsychologisch onderzoek, advies en behandeling bij patiënten en cliënten van 0-23 jaar.	Statutair gevestigd te Apeldoorn, kantoorhoudend te Arnhem Stichting Ondersteuning van instellingen, werkzaam op het gebied van jeugdzorg en geestelijke gezondheidszorg. Concreet is de doelstelling op dit moment beperkt tot het bouwen en in stand houden van een gebouwencomplex ten behoeve van 3 stichtingen.
Bestuur:	Het bestuur van Denkkracht B.V. is stichting Karakter. Karakter is de enige aandeelhouder.	Een van de drie bestuurszetels wordt door Karakter ingevuld.
Financiële ontwikkeling:	2025 2024	2025 2024
Eigen vermogen	338.416	319.357
Resultaat	19.058	22.507
FTE	15,7	14,93

Er zijn geen transacties met verbonden partijen aangegaan die niet onder normale marktvoorwaarden hebben plaatsgevonden.

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Karakter zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van Karakter.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus direct toerekenbare kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar onderstaande paragraaf Bijzondere waardeverminderingen vaste activa.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De gehanteerde afschrijvingspercentages (in procenten van de aanschafwaarde minus eventuele restwaarde) zijn:

- Bedrijfsgebouwen (inclusief installaties) : variabel (6 jr - 40 jr), afhankelijk van de verwachte economische levensduur.
- Andere vaste bedrijfsmiddelen : 10, 20 en 33,33%.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, waarbij ook leningen aan deze deelneming worden betrokken (netto-investering), wordt deze op nihil gewaardeerd.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien de onderneming een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de geconsolideerde Winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd. De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel opgenomen tegen reële waarde.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ultimo 2024 waren er evenwel geen externe of interne indicaties die mogelijk aanleiding gaven tot het beoordelen van de noodzaak van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Financiële instrumenten

Primaire financiële instrumenten omvatten debiteurenvorderingen, overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, crediteuren en overige te betalen posten. Voor de grondslagen voor de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de grondslagen van waardering van de betreffende posten zoals opgenomen in dit hoofdstuk.

Karakter maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Ten aanzien van het gebruik van primaire financiële instrumenten loopt de instelling kredietrisico's, rente- en kasstroomrisico's. In de toelichtingen op de balans zijn de looptijden en rentepercentages op de langlopende schulden nader toegelicht. De instelling heeft als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie.

De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien er geen sprake is van agio/disagio of transactiekosten dan is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde).

Voor vorderingen op gemeentelijke debiteuren (jeugdwet) wordt een voorziening opgenomen ad 75% van de openstaande toewijzingen en 25% van de openstaande facturen. Vorderingen op zorgverzekeraars worden voorzien op basis van verwachte oninbaarheid. Vorderingen op overige debiteuren ouder dan 60 dagen en vorderingen op onverzekerde patiënten ouder dan 30 dagen zijn voor 100% als oninbaar opgenomen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kassen en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Onder de reserve aanvaardbare kosten is dat deel van het eigen vermogen opgenomen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van Karakter vrij kunnen beschikken. Sinds de invoering van de Jeugdwet is ten behoeve van de resultaten van Karakter een algemene reserve gevormd.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdwaarde van te verwaarlozen betekenis is.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening groot onderhoud

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd, gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. Deze voorziening is opgenomen tegen nominale waarde onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

Voorziening jubileumverplichtingen

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd en een gemiddelde disconteringsvoet van 4% (gelijk aan rente bij markwaardeberekening).

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Voorziening generatieregeling

Sinds september 2025 kunnen medewerkers, onder bepaalde voorwaarden, deelnemen aan de generatieregeling. Hiervoor is op de balans een voorziening opgenomen waarbij rekening gehouden is met de daadwerkelijke deelnemers en met mogelijke deelnemers in de toekomst.

De generatieregeling geeft medewerkers de mogelijkheid om voor 80% te werken waarbij 90% van het loon wordt ontvangen en er sprake is van een pensioenopbouw van 100%.

Bij de berekening is rekening gehouden met een disconteringsvoet van 4%.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Onder opbrengsten jeugdwet worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

Overheidssubsidies (exclusief opbrengsten jeugdwet)

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Uitgangspunten Jeugdwet-omzet

Onder opbrengsten jeugdwet worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorgprestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

Voor een zeer klein deel van de geleverde omzet 2025, is door de gemeenten (nog) geen toewijzingsbesluit afgegeven. Karakter beschikt voor deze geleverde zorg over een geldige verwijzing cf. de Jeugdwet en voor meer dan 99% van de betreffende cliënten is een VOT (verzoek om toewijzing) bij de gemeenten ingediend. Het eventueel hieruit voortvloeiende omzetrisico wordt door Karakter als zeer laag ingeschat.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de totale diensten.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievoorziening. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Wet Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen (onderdeel WGA)

Stichting Karakter is geen eigenrisicodragers voor de WGA.

Pensioenen

Stichting Karakter draagt premies af aan PFZW waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. Tot en met 2025 hing de aanpassing van het pensioen vooral af van de dekkingsgraad.

Per 1 januari 2026 is PFZW overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel, conform de Wet toekomst pensioenen. Dit betekent dat de regeling voor PFZW vanaf die datum wordt uitgevoerd als een premieregeling (persoonlijk pensioenvermogen). De opbouw vindt plaats op basis van beschikbare premie, waarbij beleggingsresultaten en risicodeling bepalend zijn voor het uiteindelijke pensioen. Er is geen sprake meer van een gegarandeerde uitkering of een vaste dekkingsgraadnorm.

De dekkingsgraad van december 2025 is de laatste die is gepubliceerd en deze wordt gebruikt om het pensioeninkomen en -vermogen van de deelnemers ten tijde van de overstap naar de nieuwe regeling te berekenen. In december 2025 was de dekkingsgraad 125,7% (bron: www.pfzw.nl).

In het geval van een tekort bij het PFZW heeft de stichting geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan het effect van de hogere toekomstige premies. In de jaarrekening worden daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Operationele leasing

Bij Karakter is sprake van leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij Karakter ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Omdat Karakter optreedt in deze operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen enerzijds van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten. Het resultaat van de deelneming is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Karakter wordt toegerekend.

Karakter

1.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Karakter

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	18.027.540	19.188.605
Bij: investeringen	1.664.002	444.811
Af: mutatie materiële vaste activa in uitvoering	-	-
Af: afschrijvingen	-1.500.035	-1.605.876
Bij: terugname bijz. waardeverminderingen	550.486	-
Boekwaarde per 31 december	18.741.994	18.027.540

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 1.1.6.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage.

De materiële vaste activa dienen deels als onderpand voor schulden aan banken, en anderzijds als garantie voor leningen die zijn geborgd via het Waarborgfonds voor de Zorg (WfZ). Karakter heeft zich verbonden niet zonder voorafgaande toestemming van het WfZ onroerende goederen die zijn gefinancierd met geborgde leningen te vervreemden of met een ander zakelijk recht te bezwaarden.

Tevens heeft Karakter zich verbonden om op het eerste verzoek van het WfZ een recht van hypotheek aan het WfZ te verstrekken op onroerende zaken waarvoor een lening is aangegaan die geheel of gedeeltelijk door het WfZ is geborgd.

De terugname bijzondere waardevermindering betreft treft de heringebruikname van het schoolgebouw aan de Horalaan te Ede welke in 2018 buiten gebruik gesteld is. In 2018 heeft dit tot een impairment van € 762K geleid. Bij de terugname is rekening gehouden met de afschrijvingen over de jaren 2019 tot en met 2024.

2. Financiële vaste activa

2.1 deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de post deelnemingen in groepsmaatschappijen is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	303.685	281.179
Resultaat deelnemingen	19.058	22.506
Boekwaarde per 31 december	322.743	303.685

2.2 overige vorderingen

Het verloop van de post overige vorderingen is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	14.781	18.897
Amortisatie (dis)agio	-4.116	-4.116
Boekwaarde per 31 december	10.665	14.781

Toelichting:

Stichting Karakter bezit 100% van de aandelen in Denkkraft B.V. De deelnemingswaarde betreft de waarde van Denkkraft B.V. volgens de jaarrekening 2025 van Denkkraft B.V. Onder de overige vorderingen zijn de aan het WfZ betaalde leningskosten opgenomen samenhangend met de aangetrokken (en door het WfZ geborgde) lening verminderd met de jaarlijkse afschrijving.

3. Vorderingen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
1 Handelsdebiteuren		
Debiteuren	1.398.764	1.589.934
Nog te factureren bedragen	6.533.430	5.478.264
2 Overige vorderingen	2.597.227	1.152.430
	10.529.421	8.220.628

Toelichting:

Alle overige vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar.

Karakter

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

4. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
1. Bankrekeningen	10.751.826	14.544.564
2. Betaalkaarten	63.573	31.812
Totaal liquide middelen	10.815.399	14.576.376

Toelichting:

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht. De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

PASSIVA

5. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	2025	2024
	€	€
1. Bestemmingsreserves	13.349.438	13.349.438
2. Overige reserves	2.046.931	1.994.018
Totaal eigen vermogen	15.396.369	15.343.456

5.1. Bestemmingsreserves

	Saldo per 1-jan-24	Resultaatbest./ overige mutaties 2024	Saldo per 1-jan-25	Resultaatbest./ overige mutaties 2025	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:					
Reserve aanvaardbare kosten	13.349.438	-	13.349.438	-	13.349.438
Totaal bestemmingsreserves	13.349.438	-	13.349.438	-	13.349.438

Toelichting:

In de reserve aanvaardbare kosten zijn de resultaten voor de invoering van de jeugdwet verantwoord. Vanaf 2015 zijn de exploitatieresultaten opgenomen in de overige reserve.

5.2. Overige reserves

	Saldo per 1-jan-24	Resultaatbest./ overige mutaties 2024	Saldo per 1-jan-25	Resultaatbest./ overige mutaties 2025	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€
Overige reserves	1.543.506	450.512	1.994.018	52.913	2.046.931
Totaal overige reserves	1.543.506	450.512	1.994.018	52.913	2.046.931

6. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€	€
1. overige voorzieningen:					
jubilaea	1.040.884	464.666	-89.898	-	1.415.652
generatieregeling	-	243.697	-	-	243.697
langdurig zieken	622.800	213.529	-620.115	-2.685	213.529
onderhoud	848.426	436.459	-412.425	-	872.460
Totaal voorzieningen	2.512.110	1.358.351	-1.122.438	-2.685	2.745.338

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	2025
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	785.973
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	1.726.137
hiervan > 5 jaar	1.112.980

Toelichting per categorie voorziening:

- De voorziening jubileumverplichtingen is bestemd voor uitkeringen bij dienstjubilea en is gebaseerd op de CAO en berekend volgens blijfkansberekeningen. Op basis van de diensttijd in jaren is per medewerker de blijfkans in een percentage uitgedrukt, dat de medewerker tot het eerstvolgende jubileum in dienst van Stichting Karakter zal blijven.
De voorziening is berekend tegen de contante waarde, waarbij een disconteringsvoet is gehanteerd van 4,0% (2024; 5%).

- De voorziening generatieregeling is bestemd voor loonkosten van medewerkers die deelnemen aan deze regeling en voor medewerkers die mogelijk deel gaan nemen.

- De voorziening langdurig zieken betreft de salariskosten van medewerkers die langdurig ziek zijn.

- De voorziening groot onderhoud is bestemd voor onderhoudswerkzaamheden volgens het in 2025 herijkte meerjaren onderhoudsplan. Op deze voorziening heeft voor de locatie in Ede een aanpassing plaatsgevonden en zijn de geplande onderhoudswerkzaamheden deels meegenomen in de voorziening.

Karakter

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

7. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	4.825.001	5.641.667
Bij: nieuwe leningen	-	-
Af: aflossingen	816.667	816.666
Stand per 31 december	4.008.334	4.825.001
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	591.667	816.667
Stand langlopende schulden per 31 december	3.416.667	4.008.334

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	2025	2024
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	591.667	816.667
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	3.416.667	4.008.334
hiervan > 5 jaar	1.949.998	2.166.666

Toelichting:

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden.
De aflossingsverplichtingen in het komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

Bankconvenanten

In het contract met ABN zijn afspraken gemaakt over de minimale waarden inzake solvabiliteit en DSCR.
Karakter voldoet aan de minimale eisen. De berekening is hieronder bijgevoegd.

Solvabiliteit	Eis	C = A - B Waarde excl deelneming	B Waarde deelneming	A Karakter
		31-12-2025	31-12-2025	31-12-2025
Eigen vermogen		15.073.625	322.744	15.396.369
Balanstotaal		40.097.478	322.744	40.420.222
Solvabiliteit	> 20%	37,6%		
DSCR		2025		
Resultaat		52.913		
+ resultaat deelnemingen		-19.058		
+ rente		19.115		
- overige financiële baten en lasten		-30.644		
+ afschrijvingen		953.665		
EBITDA		975.991		
+ leaseverplichtingen		415.995		
A: Vrije kasstroom		1.391.986		
Betalingsverplichtingen leningen				
=Interest		19.115		
+reguliere aflossingsverplichtingen		591.667		
+leaseverplichtingen		415.995		
B: Betalingsverplichtingen leningen		1.026.777		
DSCR (A / B)	>1,3	1,36		

8. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

De specificatie overige schulden is als volgt:

	2025	2024
	€	€
1. Schulden aan zorgverzekeraars		
2. Reservering vakantiegeld	2.851.606	2.535.758
3. Reservering vakantiedagen	6.174.284	5.580.105
4. Schulden aan leveranciers en handelskredieten	832.667	752.438
5. Belastingen en premies sociale verzekeringen	4.289.931	3.952.918
6. Schulden terzake pensioenen	1.990.950	1.918.931
7. Nog te betalen salarissen	57.718	143.453
8. Schulden aan participanten en aan maatschappijen waarin wordt deelgenomen	379.991	343.089
9. Interest	12.037	15.587
10. Subsidies	184.270	366.200
11. Overige schulden	1.496.727	2.853.964
12. Schulden aan banken	591.667	816.667
Totaal overige schulden	18.861.848	19.279.110

Toelichting:

De overige schulden ultimo boekjaar zijn licht gedaald ten opzicht van 2024. Dit is met name het gevolg van het terugbetalen van de correctie van reistijden.

Karakter

1.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

9. Financiële instrumenten

Algemeen

Karakter maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Dit betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. Het beleid terzake is dat Karakter niet handelt in financiële derivaten. Er zijn procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te bepalen. Dit beleid is in het huidige boekjaar overeenkomstig uitgevoerd. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Krediet- en renterisico

Het kredietrisico heeft een korte termijn karakter en is beperkt blijkens de afloop van de vorderingen in het volgend boekjaar. Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van de opgenomen geldleningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Karakter heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

10. Niet uit de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Fiscale eenheid:

Stichting Karakter maakt onderdeel uit van een fiscale eenheid voor de btw met Denkkracht BV en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden van de fiscale eenheid.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door gemeentes en zorgverzekeraars op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

Kredietfaciliteit

Met de huisbankier zijn kredietfaciliteiten overeengekomen ter grootte van € 6 mln. De verstrekte zekerheden gelden tevens voor de opgenomen kredietfaciliteit in rekening-courant bij ABN Amro en betreffen pandrecht op de vorderingen en de machines en installaties.

Deelnemer WfZ

Karakter is deelnemer in het Waarborgfonds voor de Zorgsector (WfZ). De uitstaande leningen zijn voor een belangrijk deel geborgd door het Waarborgfonds voor de zorgsector. Volgens art. 23, lid 4 van het "Reglement van Deelneming" zijn deelnemers gehouden tot het betalen van een obligo, ingeval het risicovermogen van het WfZ minder bedraagt dan het garantieniveau. Het obligo bedraagt maximaal 3% van de restschuld van de geborgde leningen en bedraagt € 120K. Zie voor nadere details de algemene voorwaarden van het Waarborgfonds.

Verplichtingen uit lange termijnovereenkomsten

Karakter heeft met derden voor de lange termijn huur- en pachtovereenkomsten afgesloten. Uit dien hoofde is sprake van een niet uit de balans blijvende verplichting ad € 1.481.000. Hiervan heeft € 726.000 betrekking op een looptijd van < 1 jaar en € 755.000 op een looptijd van > 1 jaar, waarvan € 55.000 een looptijd heeft van > 5 jaar.

Karakter heeft met derden voor de lange termijn verhuurovereenkomsten afgesloten. Uit dien hoofde is sprake van een niet uit de balans blijvend recht ad € 1.010.000. Hiervan heeft € 545.000 een looptijd van < 1 jaar en € 465.000 een looptijd van > 1 jaar, waarvan € 15.000 een looptijd heeft van > 5 jaar.

Karakter heeft leaseovereenkomsten afgesloten voor het gebruik van auto's voor met name de ambulante functies. Op basis hiervan resteert een niet uit de balans blijvende verplichting van € 1.908.947. Hiervan heeft € 415.995 een looptijd van < 1 jaar.

Karakter

1.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	39.653.886	3.973.873	-	337.500	43.965.259
- cumulatieve herwaarderingen	-3.434.567	-	-	-	-3.434.567
- cumulatieve afschrijvingen	19.258.415	3.244.737	-	-	22.503.152
Boekwaarde per 1 januari 2025	16.960.904	729.136	-	337.500	18.027.540
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	953.253	710.750	-	-	1.664.002
- materiële vaste activa in uitvoering	-	-	-	-	-
- herwaarderingen	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	-1.029.350	-470.684	-	-	-1.500.035
- bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-
- terugname bijz. waardeverminderingen	550.486	-	-	-	550.486
- ingebruikname	337.500	-	-	-337.500	-
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
.aanschafwaarde	-	-	-	-	-
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	-	-	-	-	-
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-
per saldo	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	811.889	240.065	-	-337.500	714.454
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	40.607.139	4.684.623	-	337.500	45.629.261
- cumulatieve herwaarderingen	-3.434.567	-	-	-	-3.434.567
- cumulatieve afschrijvingen	-20.287.765	-3.715.421	-	-	-24.003.187
- ingebruikname	337.500	-	-	-337.500	-
- bijzondere waardeverminderingen	550.486	-	-	-	550.486
Boekwaarde per 31 december 2025	17.772.793	969.201	-	-	18.741.994
Afschrijvingsduur:	variabel, 6-40 jr	3 - 10 jr	nvt	nvt	

1.1.7 MUTATIEOVERZICHT FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Deelnemingen in groeps- maatschappijen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025	303.685	14.781	318.466
Resultaat deelnemingen	19.058	-	19.058
Amortisatie (dis)agio	-	-4.116	-4.116
Boekwaarde per 31 december 2025	322.743	10.665	333.408

Karakter

1.1.8 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2025

Leninggever	Afsluit-datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke-lijke-rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld per 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflos-sings-wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€	€			€	
BNG	25-nov-09	6.500.000	30	1	0,110%	3.250.000	-	216.667	3.033.333	1.949.998	14	Lineair	216.667	WIZ geborgd
ABNAMRO	1-feb-16	3.000.000	10	2	3,400%	375.000	-	300.000	75.000	-	1	Lineair	75.000	Hypotheclair
BNG	2-jul-18	3.000.000	10	1	0,638%	1.200.000	-	300.000	900.000	-	3	Lineair	300.000	WIZ geborgd
						-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal schulden uit hoofde van leningen						4.825.000	-	816.667	4.008.333	1.949.998			591.667	

Toelichting soort lening:
1. Standaardovereenkomst van geldlening met borgstellingsverklaring WIZ.
2. Standaardovereenkomst van geldlening waartoe hypotheek is verleend op een aantal vastgoedobjecten ter grootte van € 24 miljoen. Deze zekerheid geldt ook voor WIZ.

Karakter

1.1.9 Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025

BATEN

11. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening bestaan uit:

	2025	2024
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet		
1. Zorgverzekeringswet	651.094	927.059
Totaal zorgverzekeringswet	651.094	927.059
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
1. Baten FACT teams	2.162.398	1.892.666
2. Baten specialistische ondersteuning huisartsen	296.655	419.677
3. Onverzekerde patiënten	149.882	75.464
Totaal overige baten	2.608.935	2.387.807
Opbrengsten jeugdwet		
1. Jeugdwet	82.224.498	79.928.920
2. Bijdragen bijzondere functies	5.691.885	6.356.599
Totaal jeugdwet	87.916.383	86.285.519
Beschikbaarheidsbijdrage zorgfunctie		
1. Beschikbaarheidsbijdragen MVO	3.209.125	3.065.045
Totaal beschikbaarheidsbijdragen	3.209.125	3.065.045
Totaal baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	94.385.537	92.665.430

Toelichting:

De opbrengsten jeugdwet stijgen o.a. als gevolg van de indexering van de overeengekomen tarieven.

12. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	€	€
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	598.688	571.254
Uitgeleend personeel	1.673.542	691.554
Huuropbrengsten	741.476	823.996
Overige dienstverleningen	778.596	436.434
Overige opbrengsten	333.484	199.724
Totaal	4.125.786	2.722.962

Toelichting:

De overige opbrengsten stijgen door een toename van de uitleen van personeel. Daarnaast is er sprake van een toename in overige dienstverlening zoals Pactum, BOEG en essentiële functies.

13. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt:

	2025	2024
	€	€
Personeel niet in loondienst	5.159.915	4.890.947
Kosten uitbesteding onderaannemers	60.005	667.086
Totaal	5.219.920	5.558.033

14. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	61.088.314	57.942.120
Sociale lasten	10.059.985	8.987.331
Pensioenlasten	6.172.316	5.724.410
Totaal personeelskosten	77.320.615	72.653.861

Toelichting:

De gemiddelde salariskosten zijn in 2025 gestegen als gevolg van cao-maatregelen en autonome kostenstijgingen.

Algemene en administratieve functies	211	208
Hotelfuncties	13	13
Patientgebonden functies	598	591
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	822	812

Van de 822 FTE verblijven 2 personeelsleden tijdelijk in het buitenland. Zij werken voor patiënten in Nederland.

15. Afschrijvingen op vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	949.549	1.605.876
- financiële vaste activa	4.116	4.116
Totaal afschrijvingen	953.665	1.609.992

Toelichting:

De afschrijvinglasten zijn afgenomen omdat historische investeringen volledig zijn afgeschreven.

Onder de afschrijvingslasten materiële vaste activa is een terugname bijz. waardeverminderingen verantwoord van € 550K van het schoolgebouw welke in 2018 tot een impairment van € 762K heeft geleid.

LASTEN

16. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige personeelskosten	4.722.103	4.253.579
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	912.684	971.185
Algemene kosten	6.694.635	7.163.595
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	346.410	410.628
Onderhoud en energiekosten	1.077.067	1.080.991
Huur en leasing	805.439	778.016
Dotaties en vrijval voorzieningen	436.459	394.319
Totaal overige bedrijfskosten	<u>14.994.797</u>	<u>15.052.313</u>

Toelichting:

De overige bedrijfskosten nemen af ten opzichte van 2024. De belangrijkste afwijking betreft de hogere overige personeelskosten door stijging van kostent.a.v. voorzieningen en lagere algemene kosten.

17. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Baten:		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-30.644	-
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	19.058	22.506
Subtotaal financiële baten	<u>-11.586</u>	<u>22.506</u>
Lasten:		
Rentelasten en soortgelijke kosten	19.115	86.187
Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	-	-
Subtotaal financiële lasten	<u>19.115</u>	<u>86.187</u>
Totaal financiële baten en lasten	<u>30.701</u>	<u>63.681</u>

LASTEN

18. Wet normering topinkomens (WNT)

De WNT 2025 is van toepassing op Karakter. Het voor Karakter toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 226.000, zijnde het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse IV, totaalscore 11 punten.

De verantwoording is opgenomen na referentie 19.

19. Honoraria accountant

De honoraria van de accountant over 2025 zijn als volgt:	2025	2024
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	94.017	89.540
2 Overige controlewerkzaamheden	15.100	15.310
3 Advisering	25.663	219.697
4 Niet-controlediensten	-	-
Totaal honoraria accountant	<u>134.780</u>	<u>324.547</u>

Toelichting:

De overige controlewerkzaamheden betreffen de beoordeling van diverse subsidietrajecten en de controle van de productieverantwoordingen. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek over het boekjaar 2025, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. De niet-controlediensten betreffen workshops/trainingen.

20. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

WNT- Verantwoording 2025 (1.1.10)

De WNT is van toepassing op Stichting Karakter.

Het voor Stichting Karakter toepasselijke bezoldigingsmaximum voor de RvB leden is in 2025 € 226.000,00 het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, totaalscore 11 punten.

Het voor Stichting Karakter toepasselijke bezoldigingsmaximum voor de RvT leden is in 2025 VZ € 27.120,00 en Leden € 16.050,00.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	A.A.B.D.M. van den Broek	E.M. Harteveld	N.J.M. Beuk	N. Kramp
Functiegegevens	Lid RvB	Voorzitter RvB	Lid RvB	Lid RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 30-6	1/1 - 14/10	1/1 - 31/12	1/7 - 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000	1,000	1,000	1,000
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja	ja
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	101.288	199.926	209.718	97.885
Beloningen betaalbaar op termijn	7.998	16.084	16.082	8.004
<i>Subtotaal</i>	109.286	216.010	225.800	105.889
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	112.071	226.000	226.000	113.929
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-
Bezoldiging	109.286	216.010	225.800	105.889
Het bedrag van de overschrijding, en	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2024 bedragen x € 1	A.A.B.D.M. van den Broek	E.M. Harteveld
Functiegegevens	Lid RvB	Voorzitter RvB
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31-12	1/1 - 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	1
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	197.819	192.625
Beloningen betaalbaar op termijn	16.164	16.151
<i>Subtotaal</i>	213.983	208.776
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	214.000	214.000
Bezoldiging	213.983	208.776

1a. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	H.A. Keuzenkamp	D.G.W.J. Creemers
Functiegegevens	Voorzitter	Vice-voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 -31/12	1/1 -31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	27.120	22.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.900	22.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-
Bezoldiging	27.120	22.600
Het bedrag van de overschrijding, en	N.v.t.	N.v.t.
de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024 bedragen x € 1	H.A. Keuzenkamp	D.G.W.J. Creemers
Functiegegevens	Voorzitter	Vice-voorzitter & voorzitter
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/6 -31/12	1/1 -31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	13.732	21.283
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.769	23.068

Gegevens 2025 bedragen x € 1			
	O.O.J. Dekker	L. Wildeman	S.V. Orlova
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2025	1/1 -31/12	1/1 -31/12	1/1 -31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	18.080	18.080	18.080
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.600	22.600	22.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-
Bezoldiging	18.080	18.080	18.080
Het bedrag van de overschrijding, en	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1			
	O.O.J. Dekker	L. Wildeman	S.V. Orlova
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2024	1/1 -31/12	1/1 -31/12	1/3 -31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.538	16.050	13.272
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.400	21.400	17.092

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Gegevens 2025 bedragen x € 1	
	A.A.B.D.M. van den Broek
Functiegegevens	
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	Lid RvB
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2025
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	73.585
Individueel toepasselijk maximum	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	73.585
Waarvan betaald in 2025	73.585
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Het bedrag van de overschrijding, en	-
de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Karakter

1.1.11 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Karakter heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 4 mei 2026.

De raad van toezicht van Karakter heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 21 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 1.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere gebeurtenissen na balansdatum.

Karakter

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Raad van Bestuur

Voorzitter _____ Datum _____
drs. N.J.M. Beuk

Lid _____ Datum _____
drs. N. Kramp

Raad van Toezicht

Voorzitter _____ Datum _____
dr. H.A. Keuzenkamp

Vice-voorzitter _____ Datum _____
drs. D.G.W.J. Creemers

Lid _____ Datum _____
drs. L. Wildeman

Lid _____ Datum _____
S.V. Orlova MSc RA

Lid _____ Datum _____
O.O.J. Dekker MHA

1.2 OVERIGE GEGEVENS

Karakter

1.2 OVERIGE GEGEVENS

1.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen regeling resultaatbestemming opgenomen. Het behaalde resultaat staat derhalve ter vrije beschikking.

1.2.2

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen na de subsidieverantwoording.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Karakter

1.3 BIJLAGEN



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Karakter

1.3 BIJLAGEN

1.3.1 Afrekening project inzake Traumatoolkit



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Subsidie

Gerealiseerde baten

Gemeente Enschede

Baten gemeente Enschede 23
Baten gemeente Enschede 24
Baten gemeente Enschede 25

Opbrengsten	Begroting
€ 60.844	€ 60.844
€ 58.344	€ 75.011
€ 25.000	€ 8.333
€ 144.188	€ 144.188

Overige baten

LFB uren (bruto)

€ 930	€ -
-------	-----

Totale baten:

€ 145.118	€ 144.188
------------------	------------------

Personele kosten

Onderzoeker Heirbaut, T 2023
Onderzoeker Heirbaut, T 2024
Onderzoeker Heirbaut, T 2025

Kosten	Begroting
€ 3.787	€ 53.344
€ 46.865	€ 60.129
€ 50.183	€ 1.745
€ 100.835	€ 115.218

Inhuur Mediant

Mede-projectleider Soeten, M.G. (Mediant) 2024
Mede-projectleider Soeten, M.G. (Mediant) 2025
Vacatie gelden Frankema, M.
Vacatie gelden Lisa Schroor - Ijspeerd

€ 9.882	€ 9.882
€ 6.588	€ 6.588
€ 750	€ 2.500
€ 800	€ 2.500
€ 18.020	€ 21.470

Materiele kosten

Reiskosten
Thuiswerkvergoeding
Reis- en verblijfkosten
Overige algemene kosten

€ 1.576	€ -
€ 345	€ -
€ 408	€ -
€ 250	€ 2.500
€ 2.579	€ 2.500

Overige kosten

Onvoorziene kosten

€ -	€ 5.000
€ -	€ 5.000

Totale kosten

€ 121.434	€ 144.188
------------------	------------------

Saldo

€ 22.754	€ -
-----------------	------------